



Volkswirt*innen berichten aus der Praxis

„Von der WiWi-Fakultät zur Wirtschaft in Mainfranken“



Verbindet **Menschen und
Wirtschaft** in Mainfranken

Agenda

1. Zu meiner Person
2. IHK – Was ist das eigentlich?
3. Einblick in die IHK-Arbeit
4. Gedanken & Sonstiges

1) Zu meiner Person

Vita



- Allg. Hochschulreife
- Beginn Studium Univ. Würzburg 2000
 - Abschluss: Dipl.-Vw. Univ.
 - Begleitstudium: Europäisches Recht, Magister des Europäischen Rechts (LL.M. Eur.)
 - Promotion Wirtschaftswissenschaften, Lehrstuhl Prof. Bofinger
- IHK Würzburg-Schweinfurt 2008
 - Assistenz des Hauptgeschäftsführers
 - Bereichsleiter Existenzgründung | Unternehmensförderung (2013)
 - Bereichsleiter Standortpolitik (2014)
 - Stv. Hauptgeschäftsführer (2020)
 - Hauptgeschäftsführer (2023)

Sonstiges



- Lehrbeauftragter THWS (Entrepreneurship)
- Trainer/Referent Haufe Akademie (Sustainability Management)
- Herausgeber / Autor Fachbeiträge, Bücher (divers)

2) IHK – Was ist das eigentlich?

Die IHK

Gesetz zur vorläufigen Regelung des Rechts der Industrie- und Handelskammern

IHKG

Ausfertigungsdatum: 18.12.1956

Vollzitat:

"Gesetz zur vorläufigen Regelung des Rechts der Industrie- und Handelskammern in der im Bundesgesetzblatt Teil III, Gliederungsnummer 701-1, veröffentlichten bereinigten Fassung, das zuletzt durch Artikel 1 des Gesetzes vom 7. August 2021 (BGBl. I S. 3306) geändert worden ist"



Die IHK

Rechtsgrundlagen

- IHK-Gesetz
- Ausführungsgesetze der Länder
- IHK-Satzung (!)

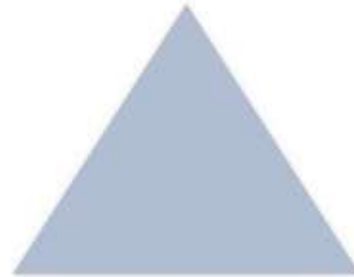
Körperschaft des öffentlichen Rechts

- 79 IHKs in Deutschland mit 216.000 ehrenamtlichen Unternehmern/innen (2024)
- > 4 Mio. Mitgliedsunternehmen aus Industrie, Handel, Dienstleistungen
- Deutsche Industrie- und Handelskammertag (DIHK)
- Auslandshandelskammern (AHKs) an 150 Standorten in 90 Ländern
- 9 IHKs in Bayern

Die IHK

Die IHK ist die **gesetzliche Selbstverwaltung der Wirtschaft**. Sie vertritt die Interessen der gewerblichen Unternehmen einer Region und übernimmt öffentliche Aufgaben für Staat und Wirtschaft.

Unabhängiger Aufgabenerlediger für den Staat
(Hoheitliche Aufgaben)



Kritischer Partner und Berater der Politik
(Gesamtinteressenvertretung)

Dienstleister für die Wirtschaft
(Unternehmensservice)

Aufgabenerlediger

Gesetzliche Übertragung von Wirtschaftsverwaltungsaufgaben (bspw.)

- Durchführung der Berufsausbildung
- Prüfungen in der Weiterbildung
- Sachkundeprüfungen für Berufszulassung
- Berufszulassung von Versicherungsvermittlern
- Bestellung und Vereidigung von Sachverständige
- Vorschlag für ehrenamtliche Richter
- Ausstellung von Ursprungszeugnissen
- Führung gewerberechtlicher und umweltrechtlicher Register

Gutachterfunktion/Beratung des Staates

- Gutachten für Gerichte und Behörden z. B. Gewerbeerlaubnisse; Bauleitplanverfahren Einzelhandelsgroßprojekte
- Führung des Handelsregisters

Dienstleister

Unterstützung der IHK-Mitgliedsunternehmen

- Analytik (Studien, Umfragen)
- Beratung (von Gründung, Nachfolge, Finanzierung, Klima, Standort, International)
- Qualifizierung (Seminare, Workshops, Vorträge)
- Sensibilisierung (Öffentlichkeitsarbeit, Interessenvertretung)
- Netzwerke (pflegen, mitwirken, initiieren)

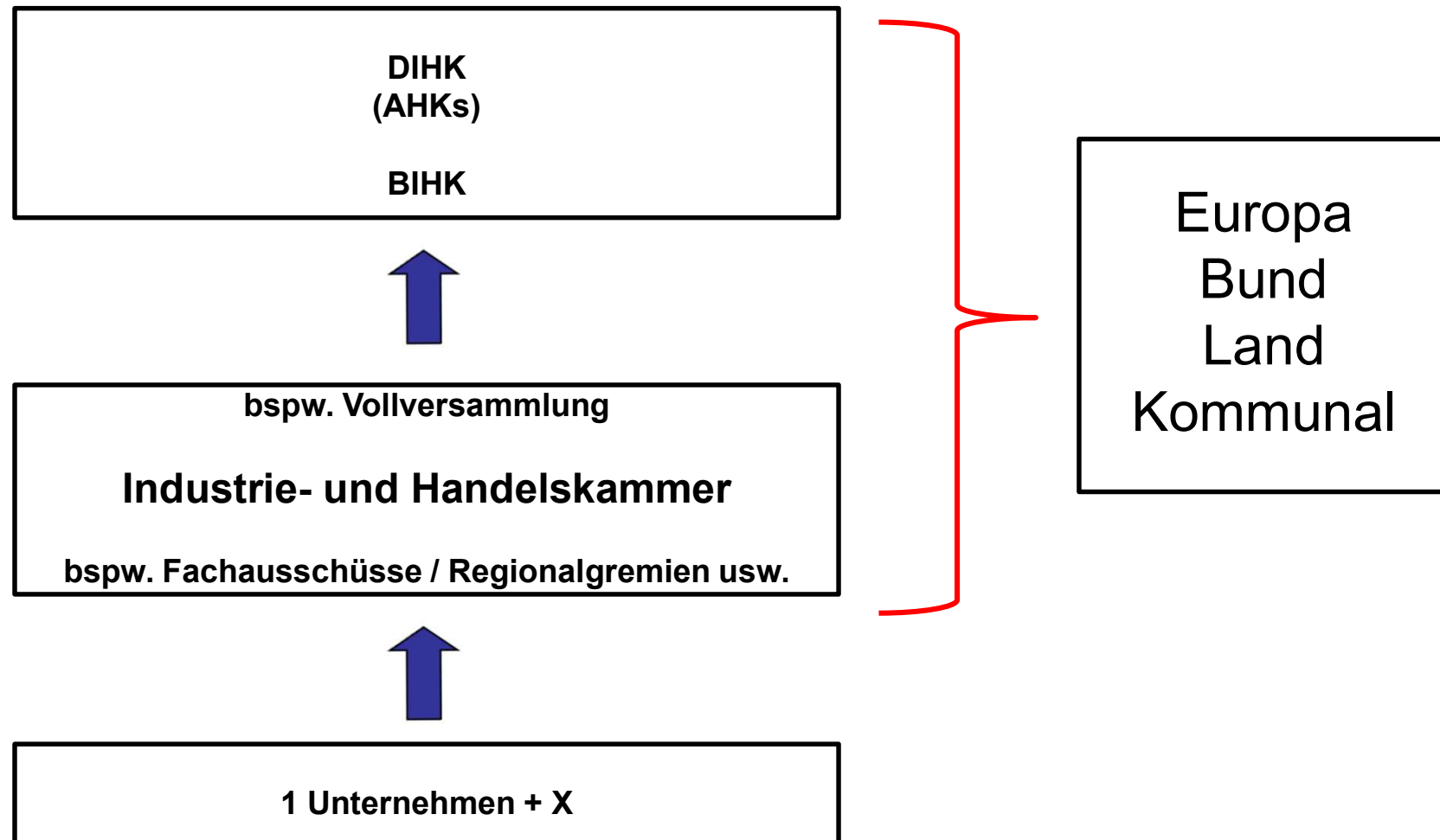
sowie auch relevanter Stakeholder (Politik, Behörden, Hochschulen... Jugendliche....)

Interessenvertreter

„Die IHKs haben (...) die Aufgabe, **das Gesamtinteresse** der ihnen zugehörigen Gewerbetreibenden ihres Bezirkes wahrzunehmen, für die Förderung der gewerblichen Wirtschaft zu wirken und dabei die wirtschaftlichen Interessen einzelner Gewerbezweige oder Betriebe **abwägend und ausgleichend zu berücksichtigen**; dabei obliegt es ihnen insbesondere, durch Vorschläge, Gutachten und Berichte die Behörden zu unterstützen und zu beraten sowie für Wahrung von Anstand und Sitte des ehrbaren Kaufmanns zu wirken.“ (§ 1 Abs. 1 IHKG).

Abwägung in „unseren“ Gremien:

Was liegt im Interesse **aller Gewerbetreibenden** in Mainfranken?



Organisationsstruktur

Wesentliches

- 2 Standorte
- Zusammenspiel Hauptamt und Ehrenamt prägt IHK-Arbeit
- Hauptgeschäftsführer (bestellt) und Präsident/in (gewählt) an der Spitze
- Ca. 130 Mitarbeiter im Hauptamt
- Ca. 560 ehrenamtlich engagierte Unternehmerinnen/Unternehmer
- (Wahlperiode: 4 Jahre)

Strategische Ziele

(Arbeitsprogramm 2023-2026)

- Bildung und Fachkräfte
- Innovation und Transformation
- Unternehmertum und Politik
- Region und Infrastruktur
- Länder und Märkte



Geschäftsbericht

Das Jahr 2024

Vollversammlung

Nach dem IHK-Gesetz und der Wahlordnung der IHK wählen die IHK-Zugehörigen alle vier Jahre die Vollversammlung, die aus 80 unmittelbar gewählten ehrenamtlichen Mitgliedern besteht.

Präsident / Präsidium / Hauptgeschäftsführer

Der Präsident führt als ehrenamtlicher Repräsentant der IHK den Vorsitz im Präsidium und in der Vollversammlung. Mitglieder des Präsidiums sind ferner zwei Vizepräsidenten und zwölf weitere Präsidialmitglieder. Präsident und Hauptgeschäftsführer sind gleichberechtigte Organe und vertreten die IHK gemeinsam nach außen. Das Präsidium bildet einen Etatausschuss für Haushalts-, Beitrags- und Personalfragen.

IHK-Ehrenamt

Ehrenpräsident

Dipl.-Kfm. Baldwin Knauf

Präsidentin

Caroline Trips

Zwei Vizepräsidenten

Dr. Klaus D. Mapara, Dr.-Ing. Stefan Möhrner

Zwölf weitere Präsidialmitglieder

Thomas Burkhardt, Bernd Fröhlich, Carolin Glöckle, Frank Hefner, Ingrid Hunger, Verena Müller-Drilling, Jörg Schanow, Christian Scheller, Frank Schuhmann, Christine Seger, Maximilian Severin, Ines Sterling

Regionalausschüsse

Die aus Stadt und Landkreis Würzburg und Schweinfurt gewählten Vollversammlungsglieder vertreten in den Bezirksausschüssen Würzburg und Schweinfurt jeweils subregionale Wirtschaftsinteressen.

Gremialausschüsse

Als örtliche Untergliederung der IHK bestehen fünf Gremialausschüsse mit jeweils 15 gewählten Ausschussmitgliedern im

Landkreis Bad Kissingen
Landkreis Haßberge
Landkreis Kitzingen
Landkreis Main-Spessart
Landkreis Rhön-Grabfeld

Fachausschüsse

Außenwirtschaftsausschuss
Dienstleistungsausschuss
Energie- und Umweltausschuss
Handelsausschuss
Industrie-, Technologie-, und Forschungsausschuss
Sachverständigenausschuss
Steuer- und Finanzausschuss
Tourismusausschuss
Verkehrsausschuss
Weiterbildungsausschuss

Berufsbildungsausschuss

Je sechs Beauftragte der Arbeitgeber und Arbeitnehmer sowie sechs Lehrer an berufsbildenden Schulen beraten alle wichtigen Angelegenheiten der Berufsbildung in der IHK. Die ordentlichen Mitglieder der Arbeitgeber- und Arbeitnehmerseite beschließen die Rechtsvorschriften der Berufsbildung im IHK-Bereich. Der Vorsitz wechselt jährlich zwischen Arbeitgeber und Arbeitnehmer.

Wirtschaftsjunioren

Rund 600 junge Unternehmer sind Mitglieder der Wirtschaftsjunioren-Kreise in Bad Kissingen, Haßberge, Main-Spessart, Rhön-Grabfeld, Schweinfurt und Würzburg.

IHK-Hauptamt

Vorstand

Stv. Hauptgeschäftsführer Unternehmen und Standort
Digitale Transformation
Dr. Lukas Kagerbauer

Hauptgeschäftsführer Organisation
Dr. Sascha Genders

Stv. Hauptgeschäftsführer Beruf und Bildung
BOL-QM
Dipl.-Bw. (FH) Jürgen Bode

Pressesprecher
Ass. Radu Ferendino

Justiziar, Politik- u. Ehrenamtskoordinator, Datenschutzbeauftragter
RA Jan-Markus Momberg

Hauptqualitätsmanagementbeauftragter
Ass. Mathias Plath

Bereich Innovation und Klima
Leitung:
Dipl.-Ing. (FH) Oliver Freitag

Bereich Kommunikation
Leitung:
Ass. Radu Ferendino

Bereich Weiterbildung
Leitung:
Dipl.-Bw. (FH) Udo Albert

Bereich Recht und Steuern
Leitung:
Ass. Mathias Plath

Bereich Infrastruktur
Leitung:
Christian Maurer

Bereich Berufsausbildung und Fortbildungsprüfungen
Leitung: Bw. (VWA) Stefan Göbel

Bereich Standortpolitik und Unternehmensförderung
Leitung: Dr. Christian Seynsthahl

Bereich Personal
Leitung:
Dipl.-Päd. Katrin Siegmund

Bereich Bildungsrecht und Projektmanagement
Leitung: Dr. Alexander Zöller

Bereich International
Leitung:
Bw. (VWA) Kurt Treumann

Bereich Finanzen
Leitung:
Ralf Stetter

Geschäftsstelle Schweinfurt
Vorstand: Dipl.-Bw. (FH) Jürgen Bode
Büroleitung: Dipl.-Geograph Simon Saffa



Würzburg-Schweinfurt
Mainfranken

Verbindet **Menschen und**
Wirtschaft in Mainfranken

Organisationsstruktur

Bedeutung der Vollversammlung

- **Haushalt & Beiträge:** Beschließt Wirtschaftsplan, Jahresabschluss und die Höhe der IHK-Beiträge.
- **Satzung & Grundregeln:** Legt Satzung, Wahlordnung und Beitragsordnung fest.
- **Strategische Leitlinien:** Beschließt langfristige Ziele, Schwerpunkte und Positionen der IHK.
- **Wahlen:** Wählt (bspw.) Präsidium und Präsident(in).
- **Grundsatzentscheidungen:** Entscheidet über wesentliche Struktur- und Organisationsfragen.

Wirtschaftsraum Mainfranken



In Mainfranken leben derzeit
rund 960.000 Menschen.

Rund **71.000 gewerbliche Unternehmen**
bei der IHK.

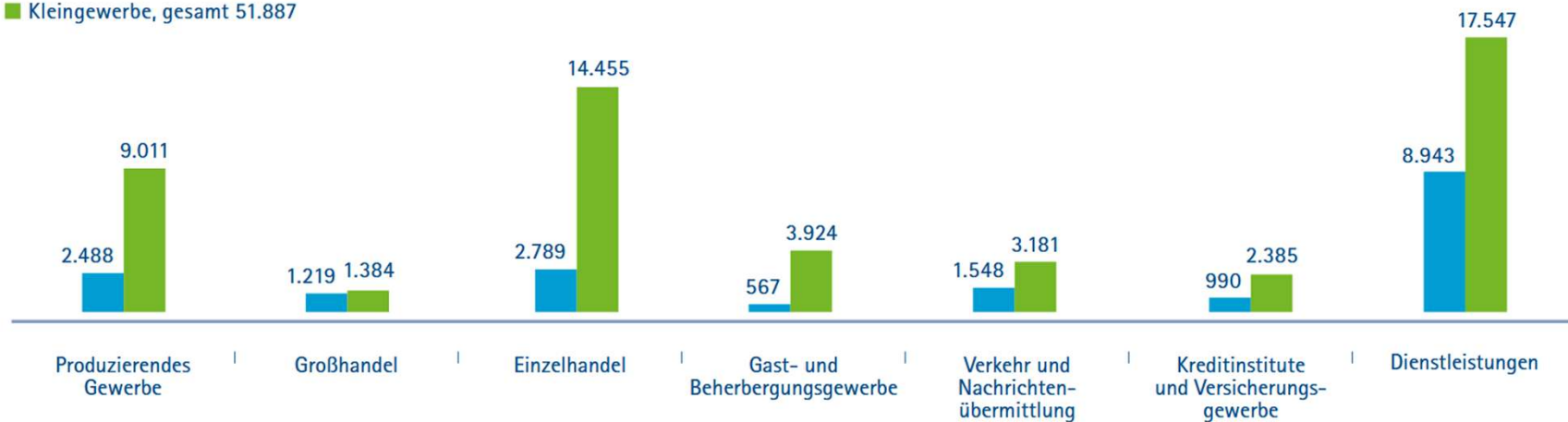
Rund 20.000 Unternehmen im Handwerk.

Wirtschaftsraum Mainfranken

IHK-zugehörige Unternehmen 2024

■ Handelsregister, gesamt 18.544

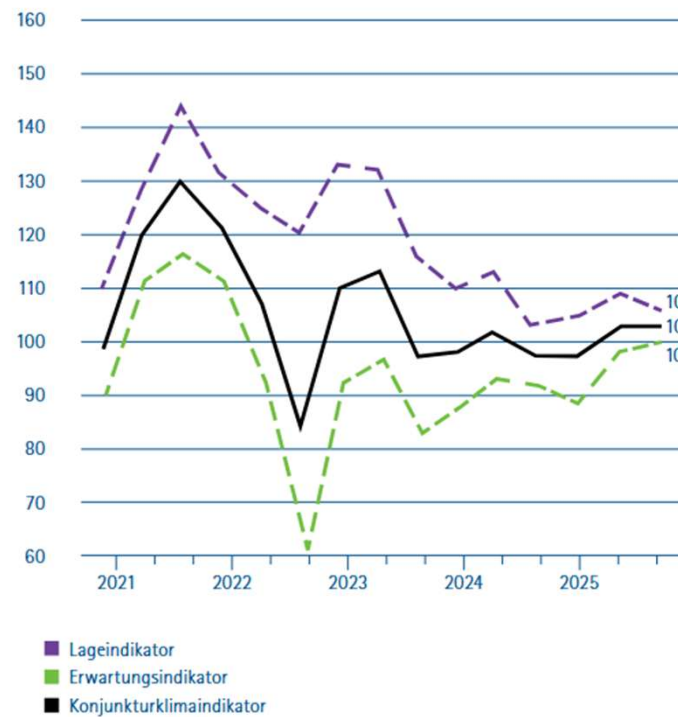
■ Kleingewerbe, gesamt 51.887



Quelle: DIHK-Auswertung, Stand: 01.01.2025

Wirtschaftsraum Mainfranken

Konjunkturklimaindikator für Mainfranken –
Herbst 2025



Was bewegt die Wirtschaft?

5 Power-Punkte für Wachstum

Damit Deutschland wieder ein Land wird, in dem Zukunft entsteht



- Tempo, Deutschland muss schneller werden!
- Wirtschaft braucht Energie – bezahlbar und sicher!
- Weniger Bürokratie, mehr Freiraum!
- Fachkräftemangel bekämpfen – Arbeitsanreize verbessern!
- Steuerliche Entlastungen und Investitionsanreize schaffen!

... und regional?

- Transformation Automobilindustrie (Schweinfurt, Rhön-Grabfeld, Hassberge)
- Potenziale Luft- und Raumfahrt & NewSpace-Mainfranken (Univ. Würzburg, ZfT)
- Start-Up Szene (TGZ, IGZ, GRIBS, RSG)
- Energiewende (Südlink, Wasserstoffnetzwerk)
- Unternehmertum (Nachfolge im Mittelstand)
- Verfügbarkeit von Arbeitskräften (inkl. Zuwanderung)
- Technologietransfer (TTZ mit der THWS – Laboranalytik, Elektromobilität, Additive Fertigung, Cybersicherheit etc.)
- Regionalpolitik (im Wettbewerb der Regionen, Stadt vs. Land)
- Exzellenz-Universität
- Multifunktionsarena (Würzburg)
- Max Brücke (Schweinfurt)
- Förderung von Regionalflughäfen (Giebelstadt) usw.
- Zölle, Protektionismus
- Regulatorik

3) Einblick in die IHK-Arbeit

Volkswirt*in in der IHK?

- **Wirtschaftspolitische Analyse & Positionierung**
Auswertung regionaler Konjunktur, Ableitung von Positionen für Politik und Verwaltung.
- **Standort- und Strukturpolitik**
Bewertung von Infrastruktur-, Energie-, Fachkräfte- und Innovationsfragen.
- **Konjunktur- und Umfragewesen**
Planung, Auswertung und Interpretation von IHK-Umfragen (Lage, Erwartungen, Risiken).
- **Datenbasierte Entscheidungsunterstützung für Gremien**
Aufbereitung von Entscheidungsgrundlagen für Präsidium, Vollversammlung, HGF.
- **Grundsatz- und Strategiearbeit**
Mitarbeit an Leitlinien, Strategien (z. B. Digitalisierung, Nachhaltigkeit, Demografie).
- **Politikberatung & Stellungnahmen**
Erstellen von Gutachten, Stellungnahmen zu Gesetzen und Verordnungen.
- **Öffentlichkeitsarbeit mit Substanz**
Übersetzen komplexer ökonomischer Zusammenhänge für Medien und Öffentlichkeit.
- **Projektleitung & Querschnittsthemen**
Steuerung von Projekten mit wirtschaftlichem Impact (z. B. Energie, Transformation).

Was macht eigentlich der HGF?



Bild generiert mit KI/ChatGTP.

Verbindet **Menschen und Wirtschaft** in Mainfranken

Aufgabenportfolio

- **Gesamtverantwortung für die IHK**
Trägt die operative Gesamtverantwortung für Organisation, Personal, Finanzen und Prozesse.
- **Strategische Führung & Weiterentwicklung**
Entwickelt die IHK organisatorisch und inhaltlich weiter (z. B. Digitalisierung, Nachhaltigkeit).
- **Wirtschaftsplan & Haushaltsvollzug**
Verantwortet Budgetdisziplin, Mittelverwendung und wirtschaftliches Handeln.
- **Interessenvertretung der Wirtschaft**
Vertritt die regionale Wirtschaft gegenüber Politik, Verwaltung und Öffentlichkeit.
- **Umsetzung der Beschlüsse (bspw. der VV)**
Übersetzt strategische und haushalterische Beschlüsse in konkretes Handeln.
- **Zusammenarbeit mit Ehrenamt & Gremien**
Arbeitet eng mit Präsidium, Präsident(in), Ausschüssen und Vollversammlung zusammen.
- **Rechts- und Ordnungsmäßigkeit**
Sichert gesetzeskonformes Handeln (IHK-Gesetz, Satzung, Haushaltsrecht).
- **Repräsentation & Kommunikation**
Ein Gesicht der IHK nach außen (Medien, Veranstaltungen, Netzwerke).
- **Krisen- und Entscheidungsmanagement**
Entscheidungen in Ausnahmesituationen.

4) Gedanken & Sonstiges

- VWL verschafft breites Basiswissen für viele Themen
- Don't forget: Theorie ist nicht Praxis
- Unterschiedlichkeit der Aufgaben als Mehrwert (von Beratung, Analytik und Schreiben bis Netzwerkarbeit und Interessenvertretung)
- Eigenständigkeit entscheidet (Themen liegen auf der Straße)
- Netzwerken ist Erfolgsfaktor (schon an Uni?)
- Wichtig: Chancen schaffen!

Impressionen











DANKE

Dr. Sascha Genders
Hauptgeschäftsführer der IHK Würzburg-Schweinfurt

E-Mail: sascha.genders@wuerzburg.ihk.de - oder auf allen gängigen Social Media-Kanälen